

**UNIVERSIDAD PEDAGÓGICA NACIONAL**

**Estado de Flujos de Efectivo**

**Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023 y del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2022**

Concepto	2023	2022
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Gestión</b>		
<b>Origen</b>	<b>243,979,331</b>	<b>232,649,875</b>
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	0	0
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	45,566,266	45,824,184
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	198,413,065	186,825,691
Otros Orígenes de Operación	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>255,939,644</b>	<b>226,095,236</b>
Servicios Personales	200,078,951	184,713,978
Materiales y Suministros	4,931,861	4,019,710
Servicios Generales	33,210,181	32,312,270
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	17,718,651	5,049,278
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>	<b>-11,960,313</b>	<b>6,554,639</b>
<b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>3,455,443</b>	<b>6,496,220</b>
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,320,824	0
Bienes Muebles	2,101,153	6,496,220
Otras Aplicaciones de Inversión	33,466	0
<b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>	<b>-3,455,443</b>	<b>-6,496,220</b>
<b>Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>		
<b>Origen</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Endeudamiento Neto	0	0
<b>Interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
<b>Aplicación</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Servicios de la Deuda	0	0
<b>Interno</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Externo</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
<b>Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>	<b>-15,415,756</b>	<b>58,419</b>
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	17,527,801	17,469,382
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	2,112,045	17,527,801

Bajo protesta de decir la verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

MTRA. GRACIELA AIDA VELO AMPARAN  
RECTORA

LIC. FRANCISCO PADILLA ANGUIANO  
SECRETARIO ADMINISTRATIVO