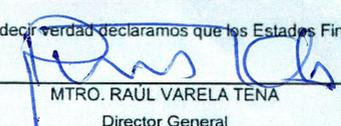
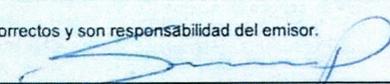


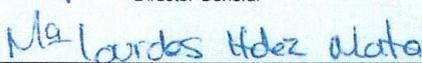
Cuenta Pública 2023  
**INSTITUTO DE INNOVACIÓN Y COMPETITIVIDAD**  
 Estado de Flujos de Efectivo  
 Del 1 de Enero al 31 de Diciembre de 2023  
 (Cifras en Pesos)

| Concepto  | 2023              | 2022               |
|---|-------------------|--------------------|
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación</b>   |                   |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>62,363,999</b> | <b>79,211,119</b>  |
| Impuestos   | 0                 | 0                  |
| Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social   | 0                 | 0                  |
| Contribuciones de Mejoras   | 0                 | 0                  |
| Derechos  | 0                 | 0                  |
| Productos   | 8,408             | 6,239              |
| Aprovechamientos  | 0                 | 2,026,500          |
| Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios  | 59,161,687        | 63,991,841         |
| Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones | 0                 | 0                  |
| Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones  | 3,193,903         | 4,687,081          |
| Otros Orígenes de Operación   | 0                 | 8,499,458          |
| <b>Aplicación</b>   | <b>54,392,099</b> | <b>50,307,128</b>  |
| Servicios Personales  | 10,357,060        | 9,328,042          |
| Materiales y Suministros  | 1,634,239         | 1,746,811          |
| Servicios Generales   | 27,184,826        | 33,116,402         |
| Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público  | 43,816            | 48,299             |
| Transferencias al Resto del Sector Público  | 0                 | 0                  |
| Subsidios y Subvenciones  | 0                 | 0                  |
| Ayudas Sociales   | 6,041,261         | 1,013,339          |
| Pensiones y Jubilaciones  | 0                 | 0                  |
| Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos  | 0                 | 0                  |
| Transferencias a la Seguridad Social  | 0                 | 0                  |
| Donativos   | 0                 | 0                  |
| Transferencias al Exterior  | 0                 | 0                  |
| Participaciones   | 0                 | 0                  |
| Aportaciones  | 0                 | 0                  |
| Convenios   | 0                 | 5,054,234          |
| Otras Aplicaciones de Operación   | 9,130,898         | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación</b>  | <b>7,971,900</b>  | <b>28,903,991</b>  |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión</b>   |                   |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                  |
| Bienes Muebles  | 0                 | 0                  |
| Otros Orígenes de Inversión   | 0                 | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>2,526,256</b>  | <b>10,251,728</b>  |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso   | 0                 | 0                  |
| Bienes Muebles  | 2,526,256         | 10,251,728         |
| Otras Aplicaciones de Inversión   | 0                 | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión</b>  | <b>-2,526,256</b> | <b>-10,251,728</b> |
| <b>Flujos de Efectivo de las Actividades de Financiamiento</b>  |                   |                    |
| <b>Origen</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Endeudamiento Neto  | 0                 | 0                  |
| Interno   | 0                 | 0                  |
| Externo   | 0                 | 0                  |
| Otros Orígenes de Financiamiento  | 0                 | 0                  |
| <b>Aplicación</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| Servicios de la Deuda   | 0                 | 0                  |
| Interno   | 0                 | 0                  |
| Externo   | 0                 | 0                  |
| Otras Aplicaciones de Financiamiento  | 0                 | 0                  |
| <b>Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento</b>   | <b>0</b>          | <b>0</b>           |
| <b>Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo</b>  | <b>5,445,644</b>  | <b>18,652,264</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Inicio del Ejercicio</b>  | <b>36,671,415</b> | <b>18,019,151</b>  |
| <b>Efectivo y Equivalentes al Efectivo al Final del Ejercicio</b>   | <b>42,117,059</b> | <b>36,671,415</b>  |

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

  
 MTRO. RAÚL VARELA TENÁ  
 Director General

  
 LIC. GLORIA ANDREA PERALES ALMEIDA  
 Jefa de Departamento Administrativo

  
 C.P. MARIA DE LOURDES HERNANDEZ MATA  
 Supervisora Administrativa